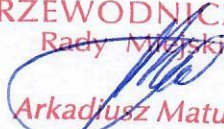


UCHWAŁA NR LVI/354/23
RADY MIEJSKIEJ W OSIEKU
z dnia 28 grudnia 2023 r.

w sprawie zatwierdzenia Programu Naprawczego Miejsko – Gminnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Osieku

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz.U. z 2023 r. poz. 40 z późn. zm.) w związku z art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 991 z późn. zm.) Rada Miejska w Osieku uchwała, co następuje:

- §1.** Zatwierdza się Program Naprawczy Miejsko – Gminnego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Osieku, stanowiący załącznik do niniejszej uchwały.
- §2.** Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta i Gminy Osiek.
- §3.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

PRZEWODNICZĄCY
Rady Miejskiej

Arkadiusz Matusak

Uzasadnienie

Zgodnie z art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej, jeżeli w sprawozdaniu finansowym wystąpiła strata netto kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, w terminie 3 miesięcy od upływu terminu do zatwierdzenia sprawozdania finansowego, sporządza program naprawczy, z uwzględnieniem raportu, o którym mowa w art. 53a ust. 1, na okres nie dłuższy niż 3 lata, i przedstawia go podmiotowi tworzącemu w celu zatwierdzenia.

Wobec powyższego podjęcie uchwały jest zasadne.

PRZEWODNICZĄCY
Rady Miejskiej

Arkadiusz Matusak

**PROGRAM
NAPRAWCZY
DLA
PODMIOTU LECZNICZEGO
„MIEJSKO-GMINNY SAMODZIELNY PUBLICZNY ZAKŁAD
OPIEKI ZDROWOTNEJ” W OSIEKU
UL. WOLNOŚCI 18A
28-221 OSIEK**

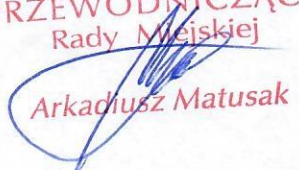
PRZEWODNICZĄCY
Rady Miejskiej
Arkadiusz Matusak

OSIEK, WRZESIEŃ 2023R

KIEROWNIK
Miejско-Gminnego Samodzielnego
Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Osieku
[Signature]

Spis treści

| | |
|---|----|
| I. Wprowadzenie | 1 |
| II. Ogólna charakterystyka podmiotu M-GSPZOZ W OSIEKU | 2 |
| III. Dane Statystyczne | 3 |
| IV. Analiza Infrastruktury technicznej..... | 5 |
| V. Analiza SWOT | 6 |
| VI. Podstawowe dane finansowe | 8 |
| VII. Kondycja finansowa | 9 |
| VIII. Prognoza finansowa | 10 |
| IX. Program naprawczy | 16 |
| X. Istotne zdarzenia mające wpływ na sytuację ekonomiczną | 17 |
| XI. Wnioski końcowe | 18 |

PRZEWODNICZĄCY
Rady Miejskiej

Arkadiusz Matusak

WPROWADZENIE

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Osieku, zwany w dalszej części „Zakładem” lub „SP ZOZ” jest podmiotem leczniczym niebędącym przedsiębiorcą, prowadzonym w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej. Podmiotem tworzącym zakład jest Rada Miejska w Osieku.

M-GSPZOZ posiada osobowość prawną.

Został wpisany do rejestru stowarzyszeń, innych organizacji społecznych i zawodowych, fundacji oraz samodzielnych zakładów opieki zdrowotnej Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Kielcach X Wydział Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS: 0000024745.

Wpisany jest również do Rejestru Wojewody Świętokrzyskiego w zakresie Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą pod numerem: 000000014790.

REGON: 830407710

NIP:8661457396

Zakład jest jednostką sektora finansów publicznych prowadzącą gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej, ustawie o finansach publicznych i ustawie o rachunkowości. W związku ze stratą netto, wynikającą ze sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy, tj. za rok 2022 zgodnie z art. 59 ust. 4 ustawy z 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej, Kierownik zakładu zobowiązany jest do sporządzenia Programu Naprawczego. Celem niniejszego programu naprawczego jest analiza sytuacji podmiotu leczniczego „Zespół Opieki Zdrowotnej” w Osieku, wskazanie podstawowych elementów determinujących jego obecny stan i przyszłe działania oraz zaproponowanie niezbędnych do wprowadzenia zmian.

Utrzymująca się trudna sytuacja finansowa naszej jednostki podobnie jak w większości placówek powiatowej służby zdrowia zmusiła nas do podjęcia działań naprawczych. Nie wszystkie nasze działania posiadają charakter finansowy. Niniejszy dokument, stanowi podstawowy element nakreślający strategię oraz podstawowe założenia zmierzające do poprawy sytuacji finansowej placówki oraz zwiększenie efektywności funkcjonowania. Poniższe opracowanie zawiera propozycję działań naprawczych i rozwojowych dla podmiotu leczniczego „Zakładu Opieki Zdrowotnej” w Osieku na rok 2023 i lata następne. Następnie przedstawiona zostanie analiza stanu obecnego placówki pod względem zasobów, stanu finansów, oraz analiza otoczenia i SWOT.

PRZEWODNICZĄCY
Rady Miejskiej

Arkadiusz Matusak

2. OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA PODMIOTU LECZNICZEGO „ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ”

W strukturze organizacyjnej M-GSPZOZ wchodzi kontrakty z zakresu:

- podstawowej opieki medycznej, - od początku działalności (w ramach kontraktu usługi w zakresie lekarza POZ, pielęgniarki środowiskowo-rodzinnej, położnej POZ, pielęgniarki szkolnej),
- rehabilitacji- od 2000 roku,
- specjalistki (ginekologia)- od początku działalności,
- transport sanitarny od początku działalności (obejmujący również filię)

W strukturze z Filii M-GSPZOZ w Tursku Wielkim usługi medyczne są udzielne z zakresu:

- podstawowej opieki medycznej, - od początku działalności.

Do podstawowych celów i zadań Zakładu należy:

- zapewnienie ludności w regionie działania świadczeń w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej.
- działania na rzecz promocji zdrowia i zapobiegania chorób.
- doskonalenie zawodowe pracowników medycznych.

Podmiot udzielania świadczeń zdrowotnych w szczególności związanych z:

- badaniami i poradami lekarskimi
- leczeniem
- opieką nad kobietą ciężarną i jej płodem oraz noworodkiem
- opieką nad zdrowiem dziecka
- badaniem diagnostycznym, w tym z analityką medyczną
- orzekaniem i opiniowaniem o stanie zdrowia
- zapobieganiem powstawania urazów i chorób poprzez działania profilaktyczne oraz szczepienia ochronne.

Na podstawie umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia M-GSPZOZ w Osieku jest zobowiązany do gromadzenia i przekazywania celem rozliczenia umowy następujących informacji:

1. w zakresie świadczeń lekarza POZ, pielęgniarki POZ, położnej POZ:
 - informacji o świadczeniobiorcach objętych opieką na podstawie deklaracji wyboru lekarza, pielęgniarki, położnej POZ w formie list świadczeniobiorców, których obejmuje opieką na podstawie deklaracji złożonych do osób udzielających świadczeń w ramach umowy z NFZ,
 - informacji o świadczeniach udzielonych w okresie realizacji umowy,
 - informacji o badaniach diagnostycznych wykonanych w ramach świadczeń udzielonych przez lekarzy POZ,

PRZEWODNICZĄCY
Rady Miejskiej

Arkadiusz Matusak

2. w zakresie świadczeń pielęgniarki szkolnej:

- informacji o uczniach objętych opieką pielęgniarki szkolnej w szkołach, z którymi nawiązał współpracę, w formie listy uczniów,
- informacji o świadczeniach udzielonych w okresie realizacji umowy.

Podmiot leczniczy może prowadzić działalność dodatkową odpłatnie z zakresu :

- 1) wykonywania badań diagnostycznych bez zleceń lekarskich,
- 2) prowadzenia praktyk zawodowych w oparciu o umowy ze szkołami, uczelniami wyższymi, zawodowymi, instytucjami,
- 3) działalności usługowej sterylizacji,
- 4) najmu pomieszczeń i lokali użytkowych,
- 5) dzierżawy terenu i powierzchni reklamowych,
- 6) sprzedaży materiałów technicznych, zbędnego wyposażenia, odpadów, złomu,
- 7) udostępniania dokumentacji medycznej i innej archiwalnej oraz usług kserograficznych,
- 8) świadczeń usług transportowych, wykraczających poza przepisy o ubezpieczeniu zdrowotnym,,

Podmiot leczniczy obejmuje swymi zadaniami:

- 1) ludność z obszaru całego kraju,
- 2) cudzoziemców,
- 3) kontrakty na wykonanie usług z dysponentami środków publicznych i niepublicznych.

3. DANE STATYSTYCZNE:

Miasto Osiek, Powiat Staszowski , Województwo Świętokrzyskie.

Gmina Osiek położona jest w południowo wschodniej części powiatu staszowskiego w woj. świętokrzyskim. Miasto i Gmina Osiek graniczy z gminami: Łonów, Rytwiany, oraz miastami – gminami: Staszów i Połaniec. Północna i południowo-zachodnia część gminy ma charakter leśny, wschodni rejon - z najwyższej klasy glebami ma charakter rolniczy, natomiast centrum gminy stanowi miasto Osiek - z rynkiem stanowiącym centrum miasta i gminy oraz zabytkowym kościołem. Wsie mają charakter ulicówek, jedynie miejscowość Długotęka ma kształt podkowy gdyż położona jest wzdłuż dawnego meandra Wisły. W centrum gminy usytuowana jest kopalnia siarki „Osiek”.

Gmina składa się z 17 sołectw oraz miasta Osiek. Skarpa przebiegająca wzdłuż drogi krajowej nr 79 dzieli gminę na część zachodnią o urozmaiconej rzeźbie terenu, w skład której wchodzi miejscowości: Osiek, Bukowa, Suchowola, Pliskowola, Niekrasow, Ossala, Ossala - Lesisko, Strużki, Tursko Wielkie, oraz część wschodnią z miejscowościami: Długotęka, Lipnik, Trzcianka, Trzcianka-Kolonia Matiaszów, Szwagrów, Mikołajów, Nakol, Niekurza, Sworoń, Kąty. Gęstość zaludnienia w gminie wynosi **62 osób/km²**.

Przedstawienie sytuacji obszaru, który stanowi bezpośredni wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową „Zakładu Opieki Zdrowotnej”. Kluczowe są m.in.: struktura demograficzna, dostęp do podstawowych usług, położenie gminy, stan infrastruktury technicznej, zdrowotnej, poziomu życia mieszkańców gminy czy też identyfikacja negatywnych zjawisk społecznych.

Analiza wskaźnika obciążenia demograficznego, tj. liczby ludności w wieku poprodukcyjnym (powyżej 59/64 roku życia) na 100 osób w wieku produkcyjnym, potwierdza tendencję stałego wzrostu ludności w wieku emerytalnym.

„Zakład Opieki Zdrowotnej” utrzymują się z stawki na danego pacjenta co oznacza, że im więcej osób starszych tym większe koszty, brak urodzeń i młodych to negatywny wpływ na ekonomiczną działalność zakładu.

Negatywne zjawiska społeczne

Podstawowa charakterystyka Gminy Osiek na tle powiatu oraz województwa pozwalająca ocenić jej potencjał społeczny i ekonomiczny przedstawia się następująco:

- Gmina zajmuje 4 miejsce wśród gmin powiatu staszowskiego pod względem ludności.
- Gmina notuje od kilku lat ujemny przyrost naturalny,
- Gmina zajmuje 3 miejsce (na 8 gmin) w powiecie i 19 w województwie, jeśli chodzi o dochód własny gminy na 1 mieszkańca (dochód własny – 1 425,38zł, dochód ogółem- 3 512,90 zł),
- zajmuje 2 miejsce w powiecie pod względem zwodociągowania, 6 pod względem skanalizowania,
- Gmina znajduje się na liście jednostek o najgorszym dostępie do usług (w tym usług zdrowotnych),
- W gminie na jeden ZOZ przypada 3092 pacjentów.
- Na terenie gminy brak jest działań profilaktycznych w zakresie chorób (układu krążenia, odnotowywanych gruźlic, raka piersi i szyjki macicy oraz badań prenatalnych).
- Współczynnik zgonów na 10 tys osób w ciągu ostatnich lat ciągle rośnie – w 2015 roku wynosił on 126,86 (miasto - 140,14, obszar wiejski - 122,29)
- na terenie gminy jest mało zarejestrowanych podmiotów leczniczych w rejestrze REGON - 6 miejsce w powiecie (75 miejsce w województwie),
- wydatki na służbę zdrowia na terenie gminy z roku na rok rosną.
- zwiększa się liczba pacjentów starszych i niepełnosprawnych zapisanych do M-GSPZOZ w Osieku.

PRZEWODNICZĄCY
Rady Miejskiej
Arkadiusz Matusak

4. ANALIZA INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ.

Gmina Osiek jest jedną z 8 gmin tworzących powiat staszowski. Na terenie gminy funkcjonuje Miejsko-Gminny Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Osieku z Filią w Tursku Wielkim, od poniedziałku do piątku. Swoją działalność Miejsko-Gminny Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej prowadzi nieprzerwanie od 01.12.1998 roku.

Budynek Zakładu Opieki Zdrowotnej w Osieku

Budynek oddano do użytkowania w sierpniu 2014 roku. Obiekt jest w pełni dostosowany do programu dostosowania pomieszczeń i urządzeń, jakim powinny odpowiadać pod względem fachowym i sanitarnym placówki medyczne w Polsce. Budynek jest dostosowany do potrzeb osób z niepełnosprawnościami i osób starszych, wyposażony jest w windę.

Budynek posiada okna drewniane z początku lat 90, które są mocno wyeksploatowane i stanowią one źródło dużych strat ciepła. Budynek pokryty jest blachą trapezową również z początku lat 90 i na wskutek warunków atmosferycznych widoczne są początki korozji. System oświetlenia wewnątrz budynku jest oparty na świetlówkach, które są źródłem wysokiego zużycia energii. Budynek jest ogrzewany olejem opałowym, piec c.o. jest z 2004 roku i w najbliższym czasie będzie wymagał wymiany lub przynajmniej sterownika komory spalania. W roku 2018 zakupiono z projektu Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Świętokrzyskiego:

- niezbędny sprzęt medyczny m.in. aparat USG, EKG, holter ciśnienia tętniczego, detektor tętna, spirometr, fotel zabiegowy, waga dla niemowląt, waga ze wzrostomierzem, leżanki, krzeselka na poczekalnię, klimatyzatory, meble do gabinetu szczepień, sterylizacji, zestawy komputerowe, 2szt autoklawów, 5 szt. lamp zabiegowych.
- wykonano prace modernizacyjne w budynku Ośrodka Zdrowia w Osieku (m.in. uzupełnienie ubytków w ścianach, malowane-1430 m²).

W 2022 roku w ramach Grantu z Ministerstwa Zdrowia na „Wsparcie lepszej Dostępności do Usług Medycznych dla Osób ze szczególnymi potrzebami” zakupiono:

- koncentrator tlenu, przenośny spirometr, przenośny aparat EKG, holter EKG, lupę przenośną, fotel ginekologiczny, wózek inwalidzki składany, pętla indukcyjna, aplikacja online języka migowego, meble do gabinetu położnej środowiskowej.
- wykonano remont 1 łazienki od podstaw wraz z wyposażeniem dostosowanym do osób ze szczególnymi potrzebami, wykonano nowe podłogę antypoślizgowe wraz z obarierowaniem na podjeździe, schodach i w wiatrołapach, wykonano wymianę stolarki drzwiowej (4 szt.)wraz z wyposażeniem w automatykę.

Budynek Zakładu Opieki Zdrowotnej w Tursku Wielkim

Budynek w Tursku Wielkim, został wyremontowany i dostosowany do wymogów w 2014r, usługi medyczne są udzielane na parterze, na piętrze znajdują się pomieszczenia służbowe (archiwum, sterylizatornia, szatnia, pomieszczenia gospodarcze). W budynku wymieniono od jesieni 2022r źródło ogrzewania z węglowego na palet. Na podstawie decyzji sanepidu pomieszczenia ośrodka wymagają odświeżenia poprzez pomalowanie ścian.

Oba obiekty nie posiadają alternatywnego źródła energii.

Działania związane z zmniejszeniem kosztów funkcjonowania w zakresie infrastruktury technicznej :

Budynek w Osieku

Zmniejszenie kosztów energii cieplnej i elektrycznej poprzez :

1. Wymiana okien.
2. Docieplenie ścian elewacji.
3. Ocieplenie stropu.
4. Instalacja fotowoltaiki.
5. Wymiana oświetlenia.

M-GSPZOZ w Osieku nie jest w stanie samodzielnie wykonać w/w działań, wobec czego zwrócił się o pomoc do Organu Założycielskiego.

V. ANALIZA SWOT

Głównym celem podmiotu leczniczego „Zakładu Opieki Zdrowotnej” w Osieku jest „Dobro pacjenta jako najwyższe prawo”. Zarządzanie jakością jest przedmiotem stałej troski kierownictwa M-GSP ZOZ. Polityka jakości realizowana jest poprzez:

- zasadę poszanowania praw i godności człowieka;
- kompetentną i kompleksową opiekę medyczną realizowaną przez wykwalifikowany personel z zastosowaniem nowoczesnej aparatury i sprzętu medycznego ;
- uwzględnianie interesów pacjentów i ich bliskich oraz klientów, stwarzając im dogodne i przyjazne warunki;
- stwarzanie pracownikom odpowiednich warunków pracy oraz ścieżek kariery i rozwoju zawodowego;
- ciągłą poprawę jakości świadczonych usług oraz podnoszenie zaufania i zadowolenia pacjentów i klientów poprzez systematyczne podwyższanie kwalifikacji personelu, modernizację infrastruktury szpitala oraz zakup nowoczesnego sprzętu medycznego;
- nowoczesne i efektywne zarządzanie.

Analiza SWOT

| Silne Strony | Słabe Strony |
|---|---|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Zwiększenie nakładów na bezpośrednie świadczenia medyczne poprzez możliwość restrukturyzacji kosztów zarządzania i administracji; 2. Spójna wizja przyszłości; 3. Zintegrowanie działań całego personelu w kierunku tworzenia lepszego wizerunku szpitala i zaspokajanie potrzeb zdrowotnych pacjentów i ich rodzin; 4. Determinacja we wprowadzaniu zmian; 5. Szeroki, kompleksowy zakres usług medycznych; 6. Wysoka jakość świadczonych usług medycznych; 7. Wysoko wykwalifikowany personel medyczny i zarządzający; 9. Wzrastający poziom oceny przez pacjentów | <ol style="list-style-type: none"> 1. Wzrastające koszty. 2. Strata finansowa. 3. Potrzeba znaczących inwestycji w infrastrukturę techniczną i aparaturę medyczną. 4. Planowane zmiany organizacyjne, dodatkowe obowiązki mogą zmniejszyć motywację pracowników do ich wykonywania; 5. Konieczność ciągłego doskonalenia się pracowników przy niewielkich środkach na doszkącanie; |
| Szanse | Zagrożenia |
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Monopolistyczny charakter placówki w gminie; 2. Zwiększenie środków z NFZ na leczenie; 3. Efektywniejsze wykorzystanie potencjału ludzkiego oraz nieruchomości i urządzeń medycznych; 4. Racjonalizacja gospodarki lekami i sprzętu medycznego; 5. Wprowadzenie świadczeń komercyjnych; 6. Zwiększenie nakładów na bezpośrednie świadczenia medyczne poprzez możliwość restrukturyzacji kosztów zarządzania i administracji; 6. Rozwój kadr – efektywniejsze wykorzystanie zasobów ludzkich (dzięki akredytacji); 7. Wzrost oczekiwań społecznych związanych ze standardem usług medycznych; 8. Poprawa konkurencyjności na ewoluującym rynku podmiotów leczniczych; 9. Pozyskiwanie środków z UE na modernizację i wyposażenie placówki. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Monopolistyczna pozycja NFZ; 2. Konkurencja ze strony placówek; położonych w sąsiedztwie (Połaniec, Świniary); 3. Niestabilna sytuacja w ochronie zdrowia; 4. Ryzyko utraty płynności finansowej; 5. Duże nakłady inwestycyjne na Infrastrukturę; 6. Zbyt mały zespół lekarski i administracyjny (ze względów finansowych); 7. Konieczność utrzymania i unowocześnienia bazy sprzętowo-diagnostycznej. |

Widoczna jest przewaga mocnych stron, potwierdza się to, co zawarto w charakterystyce jednostki. M-GSPZOZ w Osieku, jest Zakładem Opieki Zdrowotnej który, posiada szeroki zakres świadczonych usług, nowoczesną aparaturę, a także wykwalifikowaną kadrę. Najpoważniejszym zagrożeniem dla M-GSPZOZ jest sytuacja finansowa placówki. Dla prawidłowego funkcjonowania konieczna jest dobra współpraca z Organem Założycielskim. Dotychczas ta współpraca układała się bardzo dobrze i nie widać zagrożenia, aby miało być inaczej w przyszłości. Jednakże bardzo istotne jest też wsparcie finansowe. Biorąc pod uwagę różnorodność zadań, stojących przed organem założycielskim, budzi obawę, czy Organ Założycielski tj. Miasto i Gmina Osiek będzie w stanie zapewnić środki na pełne wsparcie potrzeb M-GSPZOZ.

Kolejnym problemem M-GSP ZOZ jest zapewnienie dopływu kadry medycznej, szczególnie lekarskiej. Ogólny brak lekarzy na rynku, starzejący się personel oraz konkurencja finansowa na rynku powodują problemy z utrzymaniem odpowiedniego i stabilnego poziomu zatrudnienia, co stanowi poważne problemy dla funkcjonowania przychodni.

VI. PODSTAWOWE DANE FINANSOWE.

Przychody M-GSPZOZ w Osieku pochodzą niemal w całości ze środków publicznych. Są to zarówno przychody uzyskane z tytułu umów z Narodowym Funduszem Zdrowia. Inne przychody medyczne to usługi diagnostyczne dla osób fizycznych, bądź lecznicze dla osób nieubezpieczonych. Przychody niemedyczne pochodzą głównie z najmu pomieszczeń. Najpoważniejszym zadaniem w 2023 i w latach następnych będzie uzdrowienie finansów M-GSPZOZ.

Działalność medyczna finansowana przez NFZ, wzrost wynagrodzeń dla pielęgniarek i lekarzy spowodował wzrost kontraktu. Działalność niemedyczna i pozostała działalność medyczna utrzymuje się na tym samym poziomie. Należy zrobić wszystko, aby przetrwać do czasu, kiedy SPZOZ -y otrzymają realne środki na leczenie pacjentów oraz rozwój. Można tego dokonać tylko poprzez zrównoważenie budżetu M-GSP ZOZ, jednocześnie zmniejszając koszty i zwiększając przychody. To jednak nie wystarczy. Niezwykle ważne są wszelkie posunięcia, które zapewnią gotówkę niezbędną do zapłaty zobowiązań. Bowiernie posunięcia obniżające koszty i zwiększające przychód będą nieskuteczne, jeśli w międzyczasie zabraknie środków finansowych na obsługę bieżących płatności. W tym celu należy starać się o to, aby bieżące funkcjonowanie SP ZOZ zabezpieczyć jak najmniejszym wypływem gotówki, nawet kosztem powiększenia straty księgowej.

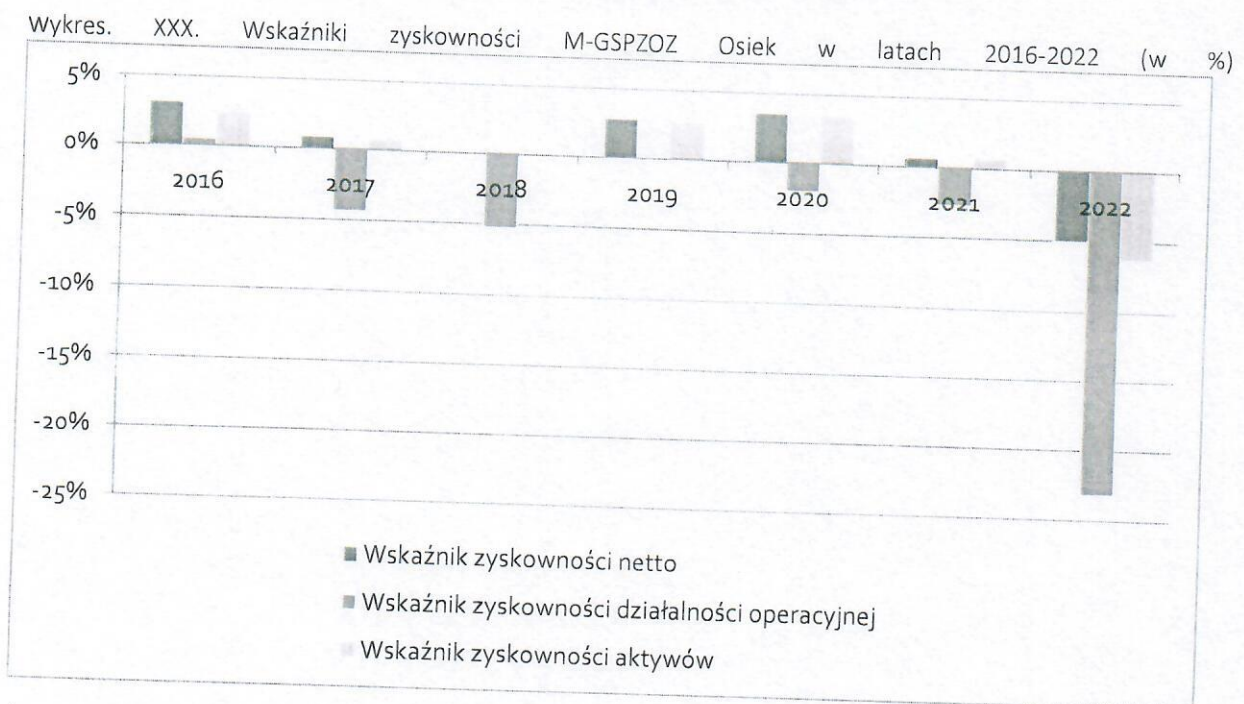
Przychody komercyjne. W celu zwiększenia przychodów z działalności komercyjnej potrzeba zmiany regulacji prawnych. Mamy bardzo dobrze wyposażoną rehabilitację, posiadamy dobry sprzęt diagnostyczny, wykwalifikowany personel i tu można by było osiągnąć dodatkowe przychody. Proponowane ceny świadczeń zostały urealnione do poziomu społeczeństwa.

Analiza dostawców. W branży medycznej ważne jest, aby zaopatrzyć się w komponenty gwarantujące pewien standard. Dostawcy wybierani są na podstawie posiadanych specyfikacji w zakresie rodzaju, jakości i terminu realizacji świadczeń.

VI. KONDYCJA FINANSOWA M-GSPZOZ OSIEK

W związku z podjętymi badaniami empirycznymi przeprowadzono analizę ekonomiczno-finansową Miejsko-Gminnego Samodzielnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Osieku. Dane do analizy zostały zaczerpnięte ze sprawozdań finansowych uzyskanych w siedzibie podmiotu. Ponadto analizę przeprowadzono w oparciu o Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy i prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej. Analizą objęto lata 2016-2022.

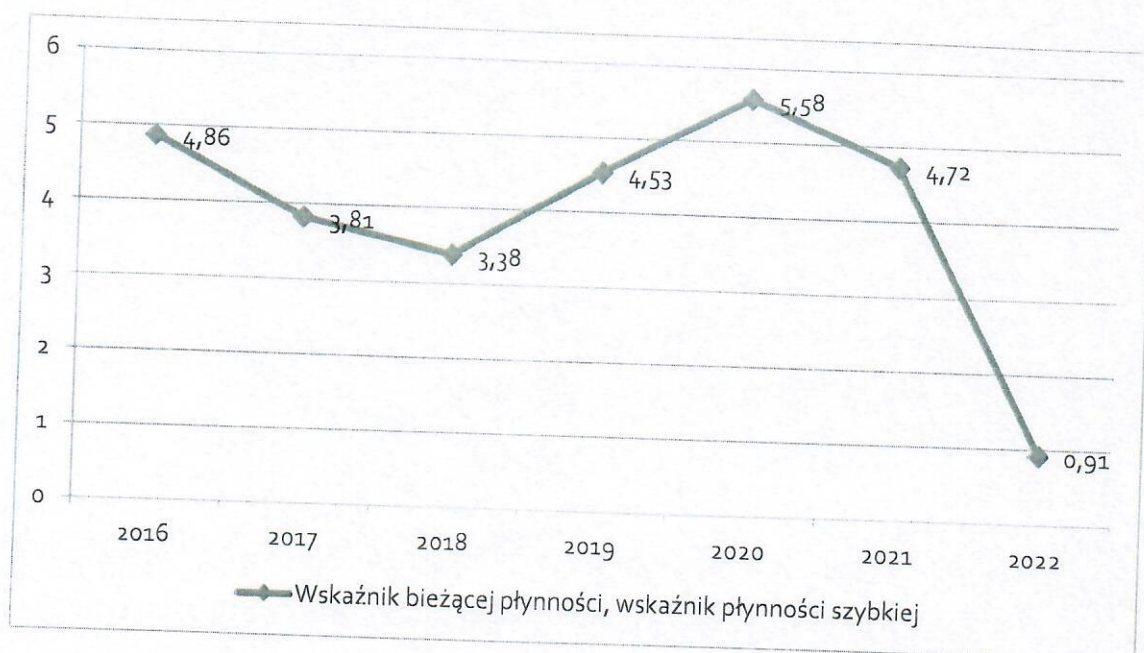
Do analizy wskaźnikowej posłużono się wskaźnikami: zyskowności, płynności, efektywności, zadłużenia. Na wykresie XXX przedstawiono wskaźniki zyskowności.



Źródło: opracowanie własne na podstawie Sprawozdanie finansowe M-GSPZOZ Osiek za lata 2016-2022.

W latach 2016-2022 zyskowność w M-GSPZOZ Osiek przyjmowała wartości zarówno ujemne jak i dodatnie. W roku 2016 oraz 2019 wskaźniki zyskowności kształtowały się na poziomie dodatnim, co oznacza, że w tych latach podmiot racjonalnie gospodarował swoim majątkiem oraz posiadał zdolność do generowania zysków. W latach 2017- 2018 oraz 2020-2021 wskaźnik zyskowności netto oraz wskaźnik zyskowności aktywów były na dodatnim poziomie, natomiast wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej na ujemnym poziomie.

Na wykresie XXX przedstawiono wskaźnik płynności bieżącej i szybkiej. Wykres XXX. Wskaźniki płynności M-GSPZOZ Osiek w latach 2016-2022.



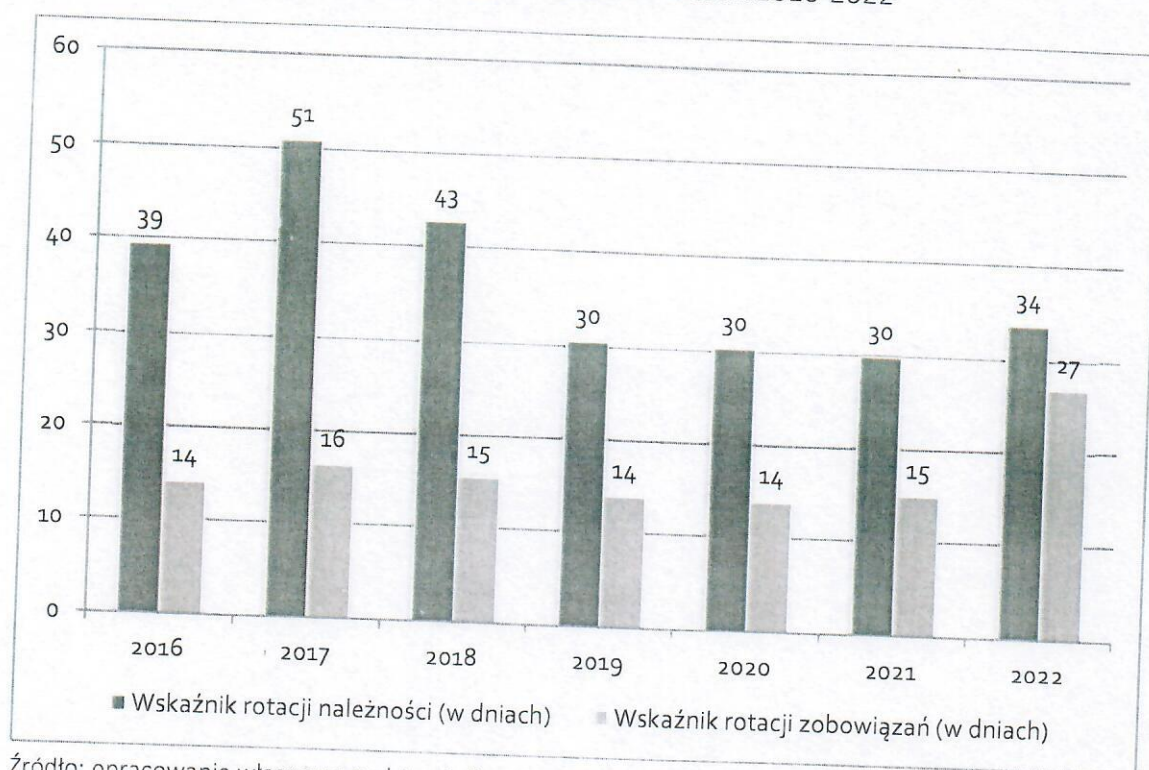
Źródło: opracowanie własne na podstawie Sprawozdanie finansowe M-GSPZOZ Osiek za lata 2016-2022.

Wskaźnik bieżącej płynności oraz wskaźnik płynności szybkiej w latach 2016-2022 przyjmują takie same wartości. Sytuacja ta jest związana z zerową wartością zapasów w bilansie. W latach 2016-2018 płynność w M-GSPZOZ Osiek miała tendencję spadkową, w latach 2018-2020 tendencję wzrostową i w latach 2020-2022 ponownie wzrastała. W latach 2018-2021 płynność utrzymywała się na poziomie powyżej 3,3, świadczy to o terminowym regulowaniu zobowiązań krótkoterminowych przez podmiot leczniczy. Jednak specyficzny charakter samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, które nie są nastawione na zysk potwierdza tezę, iż płynność w M-GSPZOZ Osiek jest na odpowiednim poziomie. W 2022 roku wskaźniki płynności znacznie spadły w porównaniu do poprzednich lat do poziomu 0,91. W związku z tym zobowiązania krótkoterminowe w pewnej części finansują majątek trwały i występuje określone ryzyko dotyczące regulowania przez podmiot bieżących zobowiązań.

W latach 2016-2022 przeprowadzono także analizę efektywności w M-GSPZOZ Osiek (wykres XXX).

PRZEWODNICZĄCY
Rady Miejskiej
Arkadiusz Matusak

Wykres XXX. Wskaźniki efektywności M-GSPZOZ Osiek w latach 2016-2022



Źródło: opracowanie własne na podstawie Sprawozdanie finansowe M-GSPZOZ Osiek za lata 2016-2022.

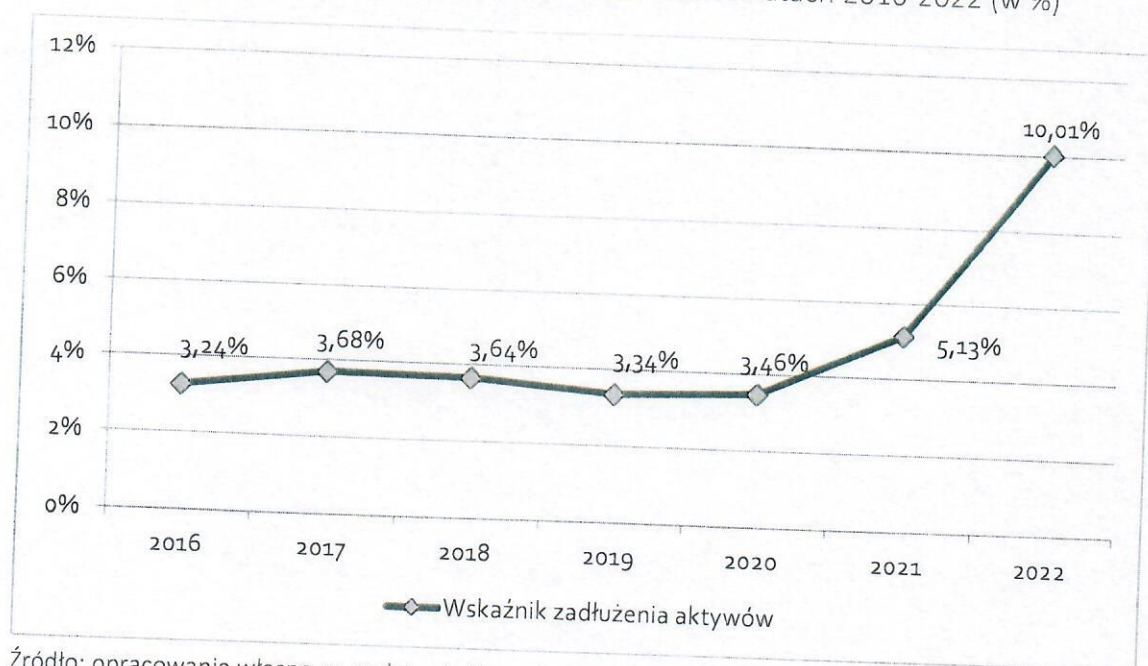
W badanym okresie wskaźnik rotacji należności (w dniach) w M-GSPZOZ Osiek przyjmował wartości poniżej 45 dni, jedynie w roku 2017 ilość dni potrzebna do ściągnięcia należności z tytułu wykonanych świadczeń zdrowotnych wyniosła 51 dni. Oznacza to, że w tym roku wystąpił dłuższy cykl otrzymania należności za wykonanie świadczeń. Poziom wskaźnika rotacji zobowiązań w dniach także kształtuje się na odpowiednim poziomie tj. poniżej 60 dni. Jest to pozytywne zjawisko wskazujące, że podmiot leczniczy terminowo spłaca swoje zobowiązania. Jednak należy zauważyć, iż w roku 2022 cykl rotacji zobowiązań w porównaniu do poprzednich lat znacznie wzrósł i wyniósł 27 dni. Nie jest to zjawisko negatywne, lecz wskazujące, że cykl spłaty zobowiązań przez „Zakład Opieki Zdrowotnej” wydłużył się do 27 dni.

W etapie końcowym przeprowadzono analizę wskaźników należących do grupy wskaźników zadłużenia (wykres XXX i Wykres XXX).

PRZEWODNICZĄCY
Rady Miejskiej

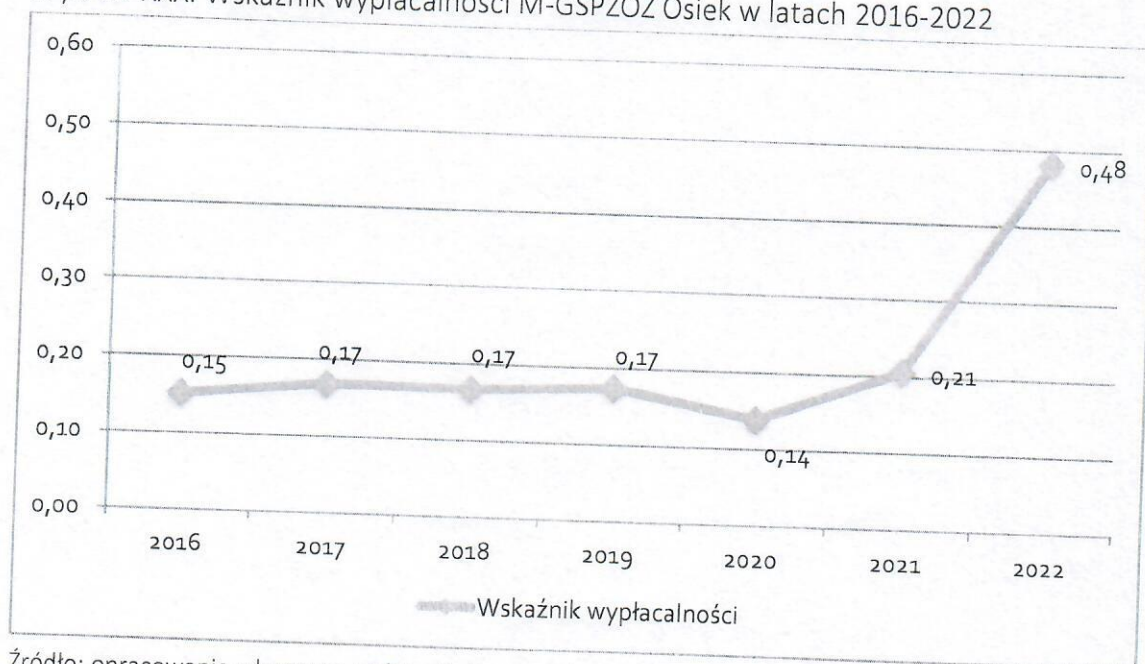
Arkadiusz Matusak

Wykres XXX. Wskaźnik zadłużenia aktywów M-GSPZOZ Osiek w latach 2016-2022 (w %)



Źródło: opracowanie własne na podstawie Sprawozdanie finansowe M-GSPZOZ Osiek za lata 2016-2022.

Wykres XXX. Wskaźnik wypłacalności M-GSPZOZ Osiek w latach 2016-2022



Źródło: opracowanie własne na podstawie Sprawozdanie finansowe M-GSPZOZ Osiek za lata 2016-2022.

PRZEWODNICZĄCY
Rady Miejskiej
Arkadiusz Matusak

Z przeprowadzonej analizy wynika, iż w M-GSPZOZ Osiek zaangażowane kapitały obce nie stwarzają zagrożenia dotyczącego zadłużenia jednostki. W latach 2016-2022 poziom wskaźnika zadłużenia aktywów przyjmował wartości w przedziale od 3 do 10 %. Podmiot nie jest zadłużony. Wskaźnik wypłacalności w badanym okresie jak wskazuje nazwa świadczy o wypłacalności podmiotu. M-GSPZOZ Osiek jest „Zakładem Opieki Zdrowotnej” w pełni wypłacalnym, wartości wspomnianego wskaźnika znajdują się na poziomie od 0,14 do 0,48. W roku 2022 wskaźnik zadłużenia aktywów i wskaźnik wypłacalności znacznie wzrosły w porównaniu do lat poprzednich. Sytuacja ta wiąże się także ze wzrostem wskaźnika rotacji zobowiązań i wskazuje na wzrost zobowiązań względem posiadanego przez podmiot Funduszu własnego.

W tabeli XXX przedstawiono wszystkie wskaźniki wraz z oceną, zastosowane do przeprowadzonej analizy ekonomiczno-finansowej M-GSPZOZ Osiek.

Tabela XX. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe M-GSPZOZ Osiek w latach 2016-2022

| Wyszczególnienie | Rok | | | | | | |
|---|-------|-------|---------|-------|-------|-------|-------|
| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| ZYSKOWNOŚĆ | | | | | | | |
| Wskaźnik zyskowności netto (%) | 3,10 | 0,84 | 0,00004 | 2,77 | 3,50 | 0,61 | -5,07 |
| Ocena | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 0 |
| Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) | 0,49 | -4,40 | -5,28 | 0,03 | -2,05 | -2,70 | -5,09 |
| Ocena | 3 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 |
| Wskaźnik zyskowności aktywów (%) | 2,41 | 0,70 | 0,00004 | 2,63 | 3,38 | 0,67 | -6,34 |
| Ocena | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 0 |
| PLYNNOŚĆ | | | | | | | |
| Wskaźnik bieżącej płynności | 4,86 | 3,81 | 3,38 | 4,53 | 5,58 | 4,72 | 0,91 |
| Ocena | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 4 |
| Wskaźnik szybkiej płynności | 4,86 | 3,81 | 3,38 | 4,53 | 5,58 | 4,72 | 0,91 |
| Ocena | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 8 |
| EFEKTYWNOŚĆ | | | | | | | |
| Wskaźnik rotacji należności (w dniach) | 39,28 | 50,82 | 42,57 | 30,39 | 30,19 | 29,75 | 34 |
| Ocena | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |

PRZEWODNICZĄCY
Rady Miejskiej
Arkadiusz Matusak

| | | | | | | | |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) | 13,97 | 16,20 | 15,42 | 13,82 | 13,73 | 14,83 | 20 |
| Ocena | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 |
| ZADŁUŻENIE | | | | | | | |
| Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) | 3,24 | 3,68 | 3,64 | 3,34 | 3,46 | 5,13 | 10,12 |
| Ocena | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 |
| Wskaźnik wypłacalności | 0,15 | 0,17 | 0,17 | 0,17 | 0,14 | 0,21 | 0,49 |
| Ocena | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 |
| PODSUMOWANIE | | | | | | | |
| Łączna wartość punktów | 61 | 55 | 56 | 61 | 58 | 56 | 42 |

Źródło: opracowanie własne na podstawie Sprawozdanie finansowe M-GSPZOZ Osiek za lata 2016-2022.

Wynikiem przeprowadzonej analizy jest ogólna dobra sytuacja finansowa M-GSPZOZ Osiek. Należy zauważyć, iż samodzielne publiczne zakłady opieki zdrowotnej są jednostkami nienastawionymi na zysk, stąd wartości niektórych wskaźników należy interpretować pod kątem ich specyficznego charakteru. Łączna wartość punktów uzyskanych w latach 2017, 2018, 2021 oraz 2022 jest niższa niż w pozostałym okresie. Należy zwrócić uwagę, iż w 2017-2018 oraz w 2022 jednostka korzystała z zewnętrznego źródła finansowania, jakim jest odpowiednio: dotacja i grant. W przypadku realizacji dotacji jednostka była zobowiązana wnieść wkład własny w wysokości 25,76 % całkowitej wartości realizowanego projektu. Podmiot leczniczy jest jednostką finansowaną w głównej mierze z NFZ, który „przewiduje środki jedynie za wykonanie świadczonych usług medycznych. Środki pieniężne na wkład własny dotacji jednostka była zobligowana wnieść z własnych środków wygospodarowanych w ramach oszczędności. Jak wskazuje załączona tabela operacja ta mogła wpłynąć na pogorszenie sytuacji finansowej przez jednostkę w tych latach. W 2022 roku ogólna sytuacja finansowa M-GSPZOZ Osiek również została „zaburzona”. W owym roku podmiot realizował Grant „Dostępność Plus”, w początkowym założeniu projektu grant miał być realizowany w 100 % z środków zewnętrznych. Jednakże niektóre koszty okazały się nie być w pełni kwalifikowalne (na co wpłynął okres pandemii i kryzys gospodarczy) w konsekwencji nieplanowane koszty zostały pokryte z środków własnych M-GSPZOZ. Ponadto w roku 2022 zmianie uległy wynagrodzenia dla pracowników podmiotu zgodnie z ustawą o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych oraz najniższa krajowa. W wyniku tych ustaw znacznie wzrosły koszty wynagrodzeń, które nie zostały w pełni pokryte z głównego źródła finansowania działalności „Zakładu Opieki Zdrowotnej” tj. z przychodów uzyskanych od NFZ. Ponadto wycena świadczeń medycznych z zakresu rehabilitacji w stosunku do rzeczywistości jest znacznie zaniżona co powoduje, że M-GSPZOZ musi dokładać z własnych środków (które są niewielkie).

Podobnie się kształtują świadczenia z zakresu transportu sanitarnego, które z NFZ finansowanie są tylko w 50 %.

Ośrodkiem generowania znacznych kosztów jest utrzymanie budynku Filii M-GSPZOZ w Tursku Wielkim, na co nie ma przewidzianych dodatkowych środków finansowych przez NFZ. Ogólnokrajowy kryzys gospodarczy, znacznie wpłynął na koszty, wzrosły ceny badań diagnostycznych, leków, materiałów medycznych, materiałów biurowych, energii, opał i nie przełożyło się to na zwiększenie przychodów z NFZ uwzględniających tą sytuację, co oznacza że przyznane środki finansowe w lipcu 2022r obowiązują do lipca 2023r, a w tym czasie sytuacja uległa radykalnej zmianie.

VIII. PROGNOZA FINANSOWA

Wskaźniki ekonomiczno-finansowe jednostki zgodnie z załącznikiem do rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12.04.2017r (poz.832) i ich prognoza na lata 2023,2024,2025

| Rok | Wskaźnik zyskowności netto (%) | Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) | Wskaźnik zyskowności aktywów (%) | Wskaźnik bieżącej płynności | Wskaźnik szybkiej płynności | Wskaźnik rotacji należności w dniach | Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach | Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) | Wskaźnik wypłacalności |
|------------------------|--------------------------------|---|----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|------------------------|
| Poz. | I/1 | I/2 | I/3 | II/1 | II/2 | III/1 | III/2 | IV/1 | IV/2 |
| Wartość wskaźnika 2023 | 0,1 | 0,1 | 0,2 | 1,10 | 1,10 | 34 | 20 | 10,00 | 0,40 |
| Ocena wskaźnika 2023 | 3 | 3 | 3 | 8 | 8 | 3 | 7 | 10 | 10 |
| Wartość wskaźnika 2024 | 0,3 | 0,3 | 0,4 | 1,2 | 1,2 | 31 | 19 | 8,00 | 0,30 |
| Ocena wskaźnika 2024 | 3 | 3 | 3 | 8 | 8 | 3 | 7 | 10 | 10 |
| Wartość wskaźnika 2025 | 0,7 | 0,4 | 0,7 | 1,4 | 1,4 | 31 | 18 | 7,00 | 0,20 |
| Ocena wskaźnika 2025 | 3 | 3 | 3 | 8 | 8 | 3 | 7 | 10 | 10 |

Przy założeniu, że uda się wprowadzić oszczędności i uzyskać zwiększenie finansowania aby utrzymać minimalnie stabilną sytuację finansową M-GSPZOZ Osiek, wskaźniki wskazują, że jest to możliwe tj. poniżej:

Wskaźniki zyskowności poz. I/1 do I/3 wskazują na racjonalne gospodarowanie przychody jednostki przewyższają jej koszty.

Wskaźniki płynności poz. II/1 do II/2 wskazują na dobrą zdolność jednostki do terminowych regulowań zobowiązań krótkoterminowych.

Wskaźniki efektywności zarządzania przepływami pozwozi/1 do III/2 wskazują na krótki okres oczekiwania jednostki na uzyskanie należności za świadczone usługi, również na krótki okres jaki jest jednostce potrzebny do spłacenia swoich zobowiązań.

Wskaźniki zadłużenia poz. IV/1 do IV/2 wskazują na niski wskaźnik zadłużenia jednostki i tym samym potwierdzają wiarygodność finansową jednostki i jej zdolność do regulowania zobowiązań.

Prognoza powyższych wskaźników na lata 2023-2025 wskazuje, iż będą one utrzymywać się na lepszym poziomie jak w roku 2022 tendencja lekko rosnąca co świadczy o stabilnym stanie jednostki.

IX. PROGRAM NAPRAWCZY

Spodziewane efekty ekonomiczne.:

1. Największe oszczędności planuje się w zakresie wynagrodzeń (zmiany restrukturyzacyjne – likwidacja stanowiska pracy rejestratorki lub zmniejszenie etatu, zmniejszenie etatu lub zmiana formy zatrudnienia kierowcy karetki, zmniejszenie zatrudnienia personelu gospodarczego. Działania naprawcze przyniosą wymierne korzyści i wpłyną na poprawę wyniku finansowego. Wciąż rosnące koszty wynagrodzeń i koszty utrzymania, które na dzień dzisiejszy nie są oszacowane (zmieniająca się sytuacja inflacji ogólnokrajowej, przepisy dot. Wynagrodzeń, minimalne wynagrodzenia, odprawy i jubileusze) zmniejszą zakładane oszczędności.
2. Zawieszono wypłacanie świadczenia urlopowego na czas poprawy sytuacji finansowej.
4. Zwiększenie świadczenia usług medycznych o profilaktyczne programy zdrowotne np. 4++ czy koordynacja przyczynią się także do poprawy sytuacji finansowej, lecz ze względu na ciągłość udzielania świadczeń dla bieżących pacjentów jest nie w pełni wykorzystana z powodu nie wystarczającej ilości lekarzy. W tym celu w związku z posiadana akredytacją, znalezienie chętnych lekarzy na staż specjalizacyjny, którego koszty pokrywa ministerstwo zdrowia stanowiłoby częściowe rozwiązanie problemu.
4. Dużym wsparciem byłaby dla M-GSPZOZ pomoc finansowa lub materialna (zakup opatu, remonty) ze strony Organu Założycielskiego.

Kierownictwo podkreśla, iż w ostatnich trzech latach znacznie wzrosły stawki godzinowe dla lekarzy świadczących usługi medyczne na kontrakcie. Jest to znaczne obciążenie dla pracodawcy. Trudny rynek pracy dla lekarzy wymusza stawki sięgające 200 zł/godz. I nic z tym nie można zrobić, ponieważ wiąże się to z tym iż może nie być min. lekarzy pediatrów o których jest i tak bardzo trudno.

Działania naprawcze wprowadzone od miesiąca września 2023r. nie doprowadzą do zbilansowania jednostki ale do zmniejszenia ujemnego wyniku finansowego, zmniejszenia zobowiązań i ustabilizowania płynności finansowej.

X. ISTOTNE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO-FINANSOWĄ

Nie jest znany w chwili obecnej możliwy do uzyskania w kolejnych latach poziom kontraktu z NFZ. Praktyka wskazuje, że Narodowy Fundusz Zdrowia zawiera umowy w zakresie opieki zdrowotnej, na bazie bieżących umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej, z uwzględnieniem poziomu wykonania kontraktu. NFZ kontraktuje świadczenia na kolejne lata nie zapewniając realnego przyrostu kontraktu. Nie jest znany również wpływ zmian w ogólnej polityce zdrowotnej na poziom finansowania świadczeń udzielanych przez M-GSPZOZ. Ustawodawca podwyższył stawki minimalne wynagrodzeń zarówno w zakresie pracowników etatowych, jak i zatrudnionych na zlecenie. Obowiązuje ustawa z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych. Przełożyło się to w szczególności na znaczący wzrost wynagrodzeń, kosztów usług (, badań laboratoryjnych, diagnostycznych, utylizacji) a także innych usług świadczonych przez usługodawców. Niestety przychodnia nie posiada dodatkowych środków na pokrycie wzrastających zobowiązań z tego tytułu. Jak wynika z rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 29 lipca 2016 r. w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej Dz.U.2016.1146 przychodni są przekazywane dodatkowe środki na świadczenia opieki zdrowotnej udzielane przez pielęgniarki i położne. Wobec tego, że jedna grupa zawodowa otrzymuje dodatkowe świadczenia, rosną roszczenia ze strony innych grup zawodowych. Ma to bezpośredni wpływ na poziom ponoszonych kosztów. Zgodnie z ustawą w sprawie minimalnego wynagrodzenia pracowników podmiotów wykonujących działalność leczniczą, określony został sposób ustalania minimalnego wynagrodzenia za pracę pracowników podmiotów wykonujących działalność leczniczą, uwzględniający rodzaj wykonywanej pracy oraz kwalifikacje wymagane przy jej wykonywaniu, oraz tryb dochodzenia do tego wynagrodzenia. Na skutek zmiany przepisów wzrosły również wynagrodzenia lekarzy specjalistów. Wobec tego płace nadal będą rosły, co będzie miało bardzo duży wpływ na finanse M-GSPZOZ w Osieku.

Ponoszone straty powodują przyrastanie poziomu zobowiązań w kolejnych okresach sprawozdawczych. Ma to bezpośredni negatywny wpływ na możliwość pozyskiwania zewnętrznego finansowania, w celu zabezpieczenia bieżącej płynności. Należy wskazać na istotne czynniki ryzyka, które mogą zaważyć na prawidłowym funkcjonowaniu Przychodni i mieć wpływ na jej sytuację ekonomiczno-finansową w latach przyszłych.

- sytuacja przychodni w znacznym stopniu jest uzależniona od polityki zdrowotnej realizowanej przez Państwo i Narodowy Fundusz Zdrowia. Rozwój lub ograniczanie wykonywanych w przyszłości świadczeń w medycznych zależy od czynników zewnętrznych, na które Przychodnia nie ma wpływu.
- stawki za udzielanie świadczeń w znaczącej części wykonywanych procedur nie zapewniają odpowiedniego poziomu finansowania w pełni zabezpieczającego koniecznych do poniesienia w związku z ich realizacją kosztów. W szczególności nie uwzględniają one kosztów zewnętrznego finansowania Przychodni. Wobec tego nie jest możliwe zapewnienie o bieżącym utrzymaniu przez M-GSPZOZ w Osieku płynności finansowej jeśli nadal będzie ponosił straty na podstawowej działalności.

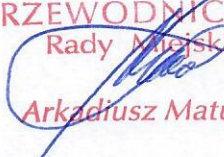
- zbyt niska wartości zakontraktowanych świadczeń zdrowotnych w stosunku do zgłaszanego na nie zapotrzebowania społecznego może wpływać na pogarszanie sytuacji finansowej Przychodni, która ma potencjał by wykonywać odpowiednio wyższą liczbę świadczeń, jednak występujące ograniczenia w postaci braku ich finansowania i zbyt niskiej wyceny mają wpływ na bieżącą złą sytuację finansową.
- systemowe rozwiązania dotyczące płacy minimalnej będą miały wpływ na wzrost wynagrodzeń w całej gospodarce. Nie jest w chwili obecnej możliwe oszacowanie ich wpływu na sytuację finansową Przychodni.
- nie jest znany wpływ skutków regulacji płacowych w zakresie wzrostu wynagrodzenia pielęgniarek na roszczenia płacowe kierowane przez innych pracowników Przychodni.
- nie ma pewności jak będzie wyglądał rynek usług świadczeń medycznych w Polsce w najbliższym czasie. Proponowane zmiany mogą w istotny sposób narzucić dodatkowe obciążenia podmiotom leczniczym bez zapewnienia dodatkowego finansowania. Wpływać to może zarówno na rentowność bieżącą jednostki, jak i na możliwość oferowania dodatkowych usług nie objętych kontraktem z NFZ.
- M-GSPZOZ w Osieku wymaga znaczących nakładów inwestycyjnych na infrastrukturę oraz na utrzymanie dwóch obiektów.

Jak pokazano w niniejszym materiale możliwe jest wprowadzenie zmian, które zagwarantują poprawę sytuacji finansowej oraz poprawę wskaźników płynności finansowej oraz działania zapobiegające przed ponownym narastaniem kosztów. Całokształt działań naprawczych i restrukturyzacyjnych powinien doprowadzić do stopniowej poprawy wyniku finansowego Przychodni.


XI. WNIOSKI KOŃCOWE.

Przedstawione w powyższym programie naprawczym działania operacyjne mają doprowadzić do zahamowanie niebezpiecznych trendów, zagrażających dalszemu funkcjonowaniu podmiotu leczniczego „Zespół Opieki Zdrowotnej” w Osieku. Dla powodzenia zaplanowanych działań niezbędnym jest wypracowanie szybkich metod konsultacyjnych z Organem Założycielskim mających na celu umożliwienie szybkiego reagowania na zmieniającą się dynamicznie w trakcie realizacji tego program rzeczywistość. Należy jednak wskazać na istotne czynniki ryzyka, które mogą zaważyć nad wykonaniem Programu Naprawczego M-GSPZOZ w Osieku i mieć wpływ na jego sytuację ekonomiczno-finansową w latach przyszłych.

→ sytuacja Przychodni w znacznym stopniu jest uzależniona od polityki zdrowotnej realizowanej przez Państwo i Narodowy Fundusz Zdrowia. Rozwój lub ograniczanie wykonywanych w przyszłości świadczeń w medycznych zależy od czynników zewnętrznych, na które M-GSPZOZ nie ma wpływu.

PRZEWODNICZĄCY
Rady Miejskiej

Arkadiusz Matusak

- stawki za udzielanie świadczeń w znaczącej części wykonywanych procedur nie zapewniają odpowiedniego poziomu finansowania w pełni zabezpieczającego koniecznych do poniesienia w związku z ich realizacją kosztów. W szczególności utrzymanie dwóch obiektów. Wobec tego nie jest możliwe zapewnienie o bieżącym utrzymaniu przez Przychodnię stabilnej płynności finansowej jeśli nadal będzie ponosił straty na podstawowej działalności.
- zbyt niska wartości zakontraktowanych świadczeń zdrowotnych w stosunku do zgłaszanego na nie zapotrzebowania społecznego może wpływać na pogarszanie sytuacji finansowej Przychodni, która ma potencjał by wykonywać odpowiednio wyższą liczbę świadczeń, jednak występujące ograniczenia w postaci braku ich finansowania i zbyt niskiej wyceny mają wpływ na bieżącą złą sytuację finansową.
- systemowe rozwiązania dotyczące płacy minimalnej będą miały wpływ na wzrost wynagrodzeń w całej gospodarce. Nie jest w chwili obecnej możliwe oszacowanie ich wpływu na sytuację finansową Przychodni.

PRZEWODNICZĄCY
Rady Miejskiej

Arkadiusz Matusak